

中国中小企业协会

关于邀请参加“走进隐形冠军企业·破解人才困局” 对标研学暨华为人才管理实战课活动的通知

各有关单位：

为助力企业夯实人才根基、激活组织效能，破解人才引育留用与激励机制的核心难题，助推企业高质量发展，中国中小企业协会定于2026年6月6日至7日在山东青岛，举办“走进隐形冠军企业·破解人才困局”对标研学暨华为人才管理实战课活动。

活动采取标杆企业参访+管理实战授课形式：实地研学A股链传动上市企业——青岛征和工业股份有限公司（以下简称征和工业），企业董事长现场分享经营管理与组织建设实战经验；特邀《华为灰度管理法》作者、华为前全球招聘负责人冉涛授课，拆解华为识人用人底层逻辑，分享AI识人工具，现场辅导企业制定可落地的人才画像与激励方案。

现诚邀各行业企业家、企业高管、创始人及人力资源负责人报名参会。具体事宜通知如下：

一、日程安排

（一）6月6日（星期六）

下午 2:00-5:00（具体集合地点，报名成功后另行通知）

企业参访：参观征和工业企业展馆、摩链生产厂区及工业自动化厂区，实地观摩企业零缺陷品质标准与智能化生产体系。

主题分享：征和工业董事长金玉谟主讲《打铁还需自身硬》，深度解读企业 38 年深耕主业的战略布局、组织变革及商道企业文化建设经验。

圆桌交流：与董事长面对面座谈，研讨头部客户合作配套、一线团队激励机制搭建等核心话题。

集体合影、自由交流。

（二）6 月 7 日（星期日）

全天开展《华为管理在制造业中的实战——选对人、分好钱》专题实战课程，采用理论讲解+案例分析+小组研讨+AI 产品体验+现场实战产出模式。

上午：解析企业人才管理痛点，指导提炼岗位标准与人才画像；依托 AI 工具现场完成《人才画像》《人才评估报告》，讲解领军人才核心素质模型及人才测评结果的任用、培养落地应用。

下午：搭建企业全域激励体系，明确薪酬设计核心原则；拆解四步分钱法、利润两步分配法，现场实操设计奖金激励方案，构建企业利益共同体；课程收尾梳理核心要点，辅导参会企业制定《落地行动清单》，明确后续执行步骤，实现管理方法直接落地应用。

二、参会报名

（一）费用标准：4980 元/人，费用包含参访接待、培训

课程、资料讲义、6月7日午餐；交通及住宿费用自理（组委会提供合作酒店预订渠道，如需协助可联系工作人员）。

（二）请扫描下方二维码填写报名信息并完成缴费，缴费成功即视为报名生效。报名截止时间为5月31日（名额有限，报满即止）。



三、联系方式

联系人：

焦晨芳 010-88653682 13701144271（微信同号）

雷 崇 010-88653642 18513993783（微信同号）

